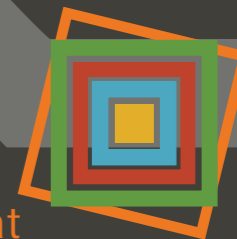


2010

ÅRSRAPPORT



Det Boligsociale Fællessekretariat





2010

INDHOLD

PERSONALE I 2010

FORORD

FÆLLESSEKRETARIATETS 4 BEN

SAMARBEJDET MED ÅRHUS KOMMUNE

ANALYSEARBEJDET

FAGLIG UDVIKLING

FUNDRAISING

BYDÆKKENDE PROJEKTER

KVINDEHUSET

BORGERPORTALERNE

RAPAKADEMIET

SUNDHEDSCAFEERNE

GELLERUP HØJSKOLE

SPORTTRACK

BEBOERFORUM

DET ANDET ÅRHUS

FOKUS 2011



Jens Møller
Sekretariatschef
jens@fs-bydele.dk | 3063 3002



Mette Jørgensen
Analysekonsulent
mette@fs-bydele.dk | 2747 1222



Alex Vejby Nielsen
Fundraiser
alex@fs-bydele.dk | 4119 1977



Benedikte Erlykke
Kommunikationskonsulent
benedikte@fs-bydele.dk | 2720 7294



Svante Bram Sørensen
Projektansat
svante@fs-bydele.dk | 6170 8899

FORORD

Efterårets politiske forlig om de udsatte boligområder er endnu et bevis på, at vi her i 5. kreds traf det rigtige valg, da vi i 2007 - som de første i landet - oprettede et fællessekretariat. En tæt koordinering af indsatserne, via fællessekretariater, bliver nu et krav for, at der kan søges midler hjem til en boligsocial indsats. Den boligsociale indsats fortsættes dermed indtil 2014, og det er glædeligt, for der er brug for den, hvis vi skal løfte vores udsatte boligområder og ikke mindst undgå, at nye kommer til.

Netop derfor påbegyndte vi i starten af 2010 forhandlinger med Århus Kommune om en permanent drift af Det Boligsociale Fællessekretariat. Som kredsformand er jeg glad for, at vi henvender os til Århus Kommune som en samlet kreds. Samtlige boligorganisationer bakker op om en fortsat finansiering af Fællessekretariatet, og jeg er da også sikker på, at Århus Kommune fortsat vil medfinansiere, når den nuværende bevilling til Fællessekretariatet udløber ved udgangen af 2013. Denne opbakning skyldes, at Fællessekretariatet gennem sit arbejde med blandt andet analyser, projektstyring og fundraising er med til at sikre en effektiv boligsocial indsats til gavn for både boligorganisationerne og kommunen.

I Fællessekretariatets styregruppe vil vi i starten af 2011 igangsætte en strategiproces, hvor vi vil udstikke retningslinjer og mål for sekretariatets næste periode, 2011 til og med 2015. Her vil vi blandt andet have fokus på hvilke boligsociale indsatser, der skal løftes af kommunen, og hvilke der skal løftes af boligorganisationerne, så der er placeret et tydeligt ansvar for alle opgaver og indsatser i vores områder.

Jeg ser frem til den proces og til et fortsat godt samarbejde med alle aktører i vores boligområder.

John Jensen
Formand 5. kreds

FÆLLESSEKRETARIATETS

Fællessekretariatet har fire hovedopgaver, dem kalder vi for vores fire ben



SAMARBEJDET MED ÅRHUS KOMMUNE

En af Fællessekretariatets væsentlige opgaver er at sikre et tæt samarbejde med Århus Kommune om indsatsen i vores boligområder. I løbet af 2010 har vi etableret faste koordinationsmøder om indsatsen i boligområderne med SSP (Skole, Politi og Social) i Børn og Unge, med Bydelssekretariatet i borgmesterens afdeling, med socialforvaltningens indsats for særligt udsatte grupper og med det nye Hotspotcenter i socialforvaltningen.

Sammen med kommunen har vi fået midler hjem til flere opsøgende medarbejdere i Gellerup, Bispehaven og Herredsvang samt til en videreførelse af kontaktperson-ordningen i Bispehaven ("30+30"). Vi har deltaget aktivt i udarbejdelsen af den nye hjemløseindsats, da boligforeningerne jo har en naturlig interesse i det område. Vi har presset på for at få etableret en pulje på 750.000 kr. til bl.a. multibaner i de udsatte boligområder, og så er der lagt mange kræfter i udviklingen af monitoreringssystemet (Bosocdata - se mere på næste side).

Derudover er Fællessekretariatet i 2010 trådt ind i både Århus Kommunes Integrationsråd og Folkeoplysningsudvalg på vegne af boligorganisationerne.

Endelig satte vi i 2010 mere fokus på byrådsmedlemmerne, så de er informeret om den boligsociale indsats og boligområdernes udfordringer. I starten af januar modtog de nyvalgte byrådsmedlemmer således en "velkomstpakke" med informationer om den boligsociale indsats. På den baggrund har vi haft løbende dialog med flere af byrådsmedlemmerne, og en del af dem har også besøgt boligområder og boligsociale medarbejdere.





ANALYSEARBEJDET

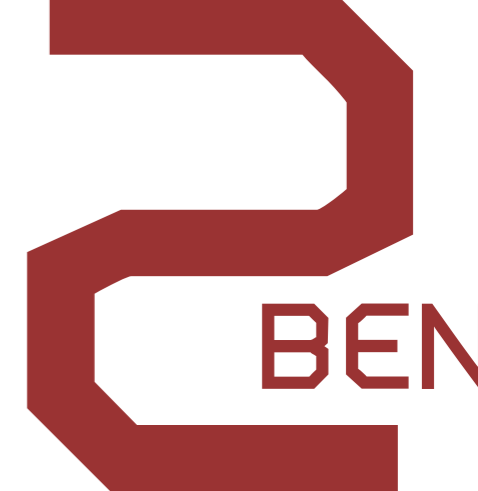
I 2010 lancerede Det Boligsociale Fællessekretariat og Århus Kommune det nye fælles datasystem, BoSocData. Med en række tal på blandt andet beboersammensætning, beskæftigelse samt børn og unge kan udviklingen i foreløbigt 22 almene boligområder nu følges og sammenlignes med hele den almene sektor i Århus samt kommunen som helhed. BoSocData er udviklet som et arbejdsredskab for kommunen og boligorganisationerne med det formål at styrke den boligsociale indsats. Med hyppige opdateringer og en bred vifte af data giver BoSocData nye muligheder for at kunne sætte ind i tide med forebyggende indsatser og projekter, der matcher de reelle udfordringer i områderne.

Herudover anvendes BoSocData til evaluering og effektmåling af indsatser.

I det kommende år videreudvikles BoSocData med nye data på blandt andet uddannelse samt til- og fraflytning. Ligeledes er der planer om at udbygge systemet med flere almene boligområder. Med udgangspunkt i data fra BoSoc

lancerede Fællessekretariatet i december 2010 første udgave af Analysenyt, der herefter vil udkomme kvartalsvist. Ud over arbejdet med BoSocData har Fællessekretariatet i 2010 iværksat en ny temaundersøgelse, der på baggrund af interviews med børn og unge følger op på fritidslivsundersøgelsen fra

2009. Undersøgelsens resultater præsenteres i starten af 2011. Herudover har Fællessekretariatet været involveret i evalueringen af udlejningsforsøget i Rosenhøj samt gennemført beboerundersøgelser i Vandtårnsområdet og Rundhøj.



ANALYSEARBEJDET

IMAGE-UNDERSØGELSE

Fællessekretariatet har i år gennemført en større undersøgelse med fokus på udsatte boligområders image og mulighederne for spredning af de gode historier. Mange udsatte boligområder slås med et dårligt omdømme. Det negative image er en tung last for disse boligområder og udgør en klar udfordring i forhold til at kunne tiltrække og fastholde ressourcestærke beboere. Derfor er

imagearbejde i og omkring boligområderne et vigtigt indsatsområde, når boligområderne skal udvikles. Men spørgsmålet er, hvordan imagearbejdet tilrettelægges bedst muligt. Hvad skal der til for at sprede de gode historier - både internt i boligområderne og i det omkringliggende samfund? Undersøgelsen, der er finansieret af Socialministeriet, giver på baggrund af interviews

med både beboere og andre borgere i Århus Kommune samt gennemgang af medieomtale af områderne flere konkrete svar på ovenstående spørgsmål. For blot at nævne nogle enkelte konklusioner viser undersøgelsen måske overraskende, at mediebleddet af områderne ikke er så entydigt. Medierne formidler mange forskellige historier om områderne. Hermed er der ba-

sis for en offensiv mediestrategi fra boligorganisationerne, hvor dette spillerum udnyttes til formidling af de positive historier fra boligområderne. I relation til udbredelsen af information i boligområderne peger undersøgelsen på et stort potentiale i den mundtlige kommunikation, men også på et vist potentiale i hyperlokale medier som borgerportaler og beboerblade - om

end der kan være behov for modernisering og nytænkning på dette område. For mere information om undersøgelsens resultater og de konkrete anbefalinger til fremtidige imageindsatser henvises til Socialministeriets eller Fællessekretariatets hjemmeside, hvor rapporten offentliggøres i starten af 2011: www.sm.dk eller www.bydele.dk.



3 BEN

FAGLIG UDVIKLING

Fællessekretariatet har som en af sine hovedopgaver at bidrage til den faglige udvikling af de boligsociale medarbejdere. I 2010 er der i den forbindelse primært arbejdet med to specifikke tilbud:

- Opstart af kollegiale supervisorsgrupper.
- Deltagelse på studietur til Dublin.

Med udgangspunkt i to indledende møder, hvor en supervisor var inviteret for at introducere grundprincipperne

i supervision, har deltagerne (de interesserede boligsociale medarbejdere samt projektledere på de bydækkende projekter) efterfølgende dannet to grupper, som giver hinanden kollegial supervision. De to grupper udgør en chefgruppe og en medarbejdergruppe. Begge grupper mødes hver 2.-3. måned på uforstyrret, neutral grund hos Fællessekretariatet.

I forhold til den årlige studietur til udlandet er formålet helt overordnet at hente

konkrete ideer til indsatser og aktiviteter - at udvide deltagernes horisont på det boligsociale felt. Endvidere har studieturene vist sig at have en væsentlig sidegevinst med stor betydning for det boligsociale arbejde i Århus - nemlig det sociale udbytte, som betyder, at deltagerne får et godt kendskab til hinanden. Studieturen gik i år til Dublin, hvor 32 ansatte inden for det boligsociale felt oplevede et Irland i knæ - på grund af den økonomiske krise. Håbet om og

viljen til at ændre på tingenes tilstand var der dog stadig, og gruppen mødte engagerede boligforeningsfolk, frivillige og projektansatte. En rapport over studieturen er at finde på www.bydele.dk.

Udover studietur og kollegial supervision har Fællessekretariatet også taget initiativ til at udvikle netværket blandt de boligsociale medarbejdere og projektlederne på de bydækkende projekter. Fx med sommerfrokost og fredagsbar med faglige input.



FUNDRAISING

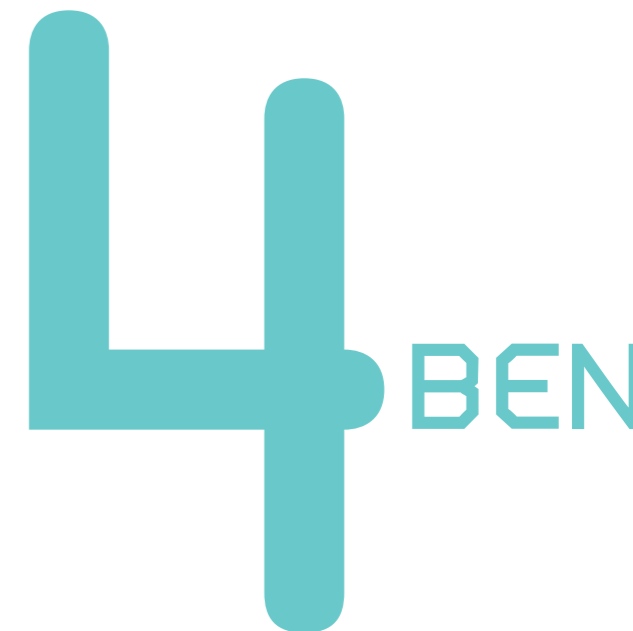
Når man får bevilliget midler fra fonde og puljer, følger der arbejde med: Der skal implementeres projekter og igangsættes aktiviteter. Fundraising-indsatsen har i 2010 været præget af, at vi i 2009 søgte mange penge hjem, og dermed i 2010 har haft travlt med at bringe disse midler i spil.

Noget fundraising er det dog blevet til: Sundhedscafé-ansøgningen til Landbyggefonden blev færdiggjort i april, og i september udløste denne 4.325.000 kroner (inklusive Århus Kommunes medfinansiering). Vi har også brugt tid på at færdiggøre helhedsplanen for Rundhøj, der i efteråret resulterede i en bevilling fra Landsbyggefonden på 4.590.000 kroner (eksklusiv Århus Kommunes medfinansiering). Gellerup Højskole modtog 50.000 kroner fra Nykredits fond til indretning. Ann Katrin Dybdahl og Kvindehuset har modtaget 490.000 kroner fra Integrationsministeriet til at støtte op om byens bydelsmødre og igangsætte et værtsprojekt. Derudover har Kvindehuset modtaget 60.000 kroner fra Magistratsafdelingen for Sundhed og Omsorg, Århus

Kommune, til idrætsaktiviteter for motionsuvante, 33.000 kroner fra Rammen til mindre initiativer på integrationsområdet og 58.000 kroner fra kommunens § 18-midler.

I samarbejde med Vejledningscentret i Gellerupparken og Brabrand Boligforening skrev vi i efteråret en ansøgning, der i december resulterede i en bevilling på 1,8 mio kroner fra Integrationsministeriet.

Vi har også søgt penge til udgivelsen af bogen "Det andet Århus" - om fællesskabet i byens almene boligområder. 3F's Medie- og Kulturfond har bevilliget 25.000 kroner til denne. I 2010 har vi herudover været inddraget i Århus Kommunes fundraising til aktiviteter og projekter i byens udsatte boligområder. Socialforvaltningens Hot spot-center, Det tværgående områdesekretariat (placeret i Børn og Ungeforvaltningen) og Centerbasen (socialforvaltningen) er blandt vores gode samarbejdspartnere på dette område.



Kvindehuset er blandt de projekter, der er blevet fundraiset til i 2010

KVINDEHUSET

Læs mere på www.khaa.dk

Kvindehuset har haft et fantastisk år med stor tilgang af nye kvinder og en masse aktiviteter. Kvindehuset overtog i sommer projektet "Bydelsmor i Århus" fra Dansk Flygtningehjælp og er nu i fuld gang med at integrere de mange stærke kvinder i arbejdet med nyankomne minoritetskvinder og andre, der kan drage nytte af deres viden og kunnen. Socialrådgiver Piruza Ali blev ansat som medarbejder på projektet, samtidig står hun for Kvindehusets rådgivningstilbud. Således blev begge indsatser styrket og Kvindehuset en kapacitet rigere. Der er nu i alt seks medarbejdere tilknyttet huset, så alle hjørner bliver taget i brug til aktiviteter og undervisning.

Kvindehuset har fået mange nye frivillige i løbet af 2010 og kan derfor tilbyde nye faste aktiviteter. Det er bl.a. de frivillige, der sørger for, at huset kan holde åbent hver onsdag aften, at der er kommet ekstra cykelkurser, og at lektiehjælpen kører så godt.



Ofte bliver man budt velkommen i Kvindehuset af velduftende mad

Kvindehusets unge kvinder har desuden stået for oprettelsen af en pigeklub, for piger mellem 14 og 21 år, hver anden tirsdag - et initiativ, der også drives på frivillig basis. Kvindehuset har således i 2010 fået manifesteret sig som et godt frivillighus.

Kvindehuset har også styrket det i forvejen gode samarbejde med FO Århus og tilbyder nu som noget nyt afklaringskurser for minoritetskvinder.

Der har i løbet af året været stor succes med 'kulturaftenerne', hvor husets kvinder har præsenteret deres kultur og traditioner gennem ord, mad, dans, musik og rekvisitter mm. De mange fantastiske aftener er blevet samlet som en udstilling, som i årets sidste måneder har kunnet opleves på Rådhuset og Hovedbiblioteket. På udstillingen får man muligheden for at opleve, hvor mange 'skatte' disse to-kulturelle kvinder rummer. Kulturaftenerne er med sikkerhed kommet for at blive og fortsætter ind i det nye år sammen med nye aktiviteter, nye ansigter og nye ideer.

BOOR

GER

PORT ALERNE

Borgerportalprojektet afsluttes med udgangen af 2010 efter tre et halvt års projektperiode, og det betyder, at hver af de fire borgerportaler har været eller er inde i en forankringsproces:

- Borgerportalen i Trige, www.8380.dk, fortsætter under Helhedsplanen for Trigeparken.
- Borgerportalen i postnummer 8210, www.aarhusvest.dk, fortsætter som en del af det boligsociale arbejde i Herredsvang,

Frydenlund, Møllevangen og Bispehaven.

- Borgerportalen i Vibysyd, www.vibysyd.dk, er under forankring af boligforeningerne og det boligsociale arbejde i Søndervangskvarteret.
- Borgerportalen i postnummer 8220, www.gellerup.nu, er under forankring i et kommende mediehus i Gellerup, hvor flere medier samarbejder.

Borgerportalprojektet har i alt

uddannet 39 borgerjournalister og 30 juniorjournalister.

Projektleder Birger Agergaard fortsætter på konsulentbasis med at arbejde for de portaler, der ønsker det, og han får kontor i Foreningernes Hus på den nedlagte Nordgårdskolen i Gellerup.

Projektet har udgivet en brochure om dets indsats og resultater. Brochuren kan læses via forsiden af www.gellerup.nu



Borgerjournalist Rosita Ahmadian fik ildsjæleprisen til nytårskuren i januar. Her ses hun med Birger Agergaard.

RAP AKA DEMI ET

www.rapakademiet.dk



Rap Akademiet åbnede under VM i fodbold i sommer, så åbningsfesten blev en glad blanding af rap og fodbold. Akademiets studie og undervisningslokale er siden blevet brugt flittigt hver dag af elever, som skriver tekster, indspiller og arbejder fokuseret på forskellige projekter. Eleverne arbejder både individuelt og i grupper med hver deres målsætninger, som primært består i at skrive og indspille sange til fremtidige udgivelser. Der er i 2010 udarbejdet individuelle handleplaner for 53 elever, og en

brugerundersøgelse afslører, at samtlige elever mener, at de er blevet bedre i skolen pga. deres tilknytning til akademiet - heraf har 50% fået bedre karakterer.

Flere af akademiets elever har i løbet af 2010 deltaget i forskellige rap-konkurrencer samt givet koncerter til bl.a. Århus Festuge. Arbejdet med elevernes egne projekter giver selvværd og motiverer dem til at arbejde videre med endnu højere ambitioner for nye og større projekter. Det seriøse og professionelle arbejde med musik var også begrundelsen for, at den samlede musikbranche tildelte Rap Akademiet prisen for 'Årets Initiativ' ved Danish Music Awards 2010. I 2011 arrangerer Rap Akademiet forskellige workshops og undervisningsforløb. I januar kommer Pede B - den tredobbelte vinder af MC's Fight Night - og underviser i tekstskrivning. Eleverne arbejder endvidere på en fællesudgivelse, hvorpå alle akademiets elever medvirker.

SUND

HEDS

Læs mere på www.bydele.dk under 'De Bydækkende'

CAF

EEERNE

Projekt Sundhedscafeerne blev med ansættelsen af projektleder Helle Dybdal Jensen og projektmedarbejder Rosita Ahmadian sat i søen 1. oktober. De to skal bistå boligområderne Bispehaven, Gellerup-Toveshøj, Trigeparken, Herredsvang og Viby Syd (Rosenhøj-Søndervangen-Kjærslund) i at opbygge en sundhedscafé i hvert område. En sundhedscafé er et lokalt sundhedsfremmende tilbud placeret i det enkelte område. Projektet er et samarbejde med Århus Kommune, i særdeleshed Sundhed og Omsorg, der varetager et ugentligt sundhedstjek pr. område. Målet med Sundhedscafeerne er, at samarbejdet mellem kommune og boligorganisationerne omkring sundhed og sunde aktiviteter i nærområdet vokser sig så stærkt i løbet af projektperioden på tre år, at det kan blive permanent. Sundhedscafeerne åbner i de første måneder af 2011 i Lejlighedsprojektet i Viby,

Tousgårdsladen i Toveshøj, Trivselshuset i Bispehaven, Kulturhuset i Herredsvang og Oasen i Trigeparken. I 2011 bliver der fokus på etablering

af sundhedstjekkene, eksisterende sunde aktiviteter i nærområdet og opstart af fælles sunde aktiviteter, der er lokale ønsker om og behov for.



GEL LERUP



Efterårskursus på Gellerup Højskole om livet i naturen

HØJSK OLE

www.gelleruphojskole.dk

Danmarks naturvidenskabelige højskole overgik pr. 1 januar 2010 fra at være et projekt i Fællessekretariatet til en selvstændig højskole med egen bestyrelse. Fokus i højskolens bestyrelse har i 2010 været på overtagelsen af tre af Hejredalskollegiets blokke. Hejredalskollegiet har længe haft problemer med lejetab og har derfor et ønske om at renovere kollegiet - så derfor er der tale om en "win-win-situation" for begge parter. Endelig vil det også aflaste den kommunale økonomi, da kommunen

garanterer for kollegiets drift. Denne lidt usædvanlige handel har desværre vist sig vanskelig at håndtere for de relevante myndigheder, hvilket har krævet meget arbejde fra både højskolens ansatte samt bestyrelsen. Højskolen er således afhængig af godkendelser fra både Integrationsministeriet, Socialministeriet, Realkreditinstitutterne med lån i Kollegiet samt Tilsynet i Århus Kommune. Sideløbende er der dog også arbejdet med fundraising til istandsættelse af bygninger, hvilket har udløst foreløbigt

150.000 kr., samt planer for skolens faglige indhold og markedsføring. Derudover er det også lykkedes at arrangere et succesrigt efterårskursus for familier om naturen samt en workshop i naturvidenskabens tegn med 70 deltagere, hvor kemiprofessor, Karl Anker Jørgensen, og Chili-John inviterede til molekylær gastronomi.

Bestyrelsen forventer, at der foreligger en godkendelse primo 2011, så der kan påbegyndes undervisning i kollegiets blokke til september 2011.

SPORT TRACK

Se mere på www.sporttrack.dk



I 2010 er der blevet afholdt flere peerleaderkurser, blandt andet et weekendkursus på Viborg Idrætshøjskole, ligesom der er blevet afholdt fodboldskoler samt diverse arrangementer, hjælpetrænerkurser mm.

Sporttrack nærmer sig sin afslutning (feb. 2011). Derfor er der pt. fokus på at få de unge, projektet allerede kender, til at fuldføre peerleaderuddannelsen og hjælpe flere af dem med at komme i trænerpraktik i relevante foreninger, ligesom fokus er på at tilbyde de unge idrætsspecifikke kurser i form af fx fodboldtrænerkurser.

Endnu et fokus i det sidste halve år er, i samarbejde med sporttrack'erne, at afholde arrangementer i forskellige boligområder. I efterårsferien blev der fx med stor succes afholdt fodboldturneringer i Bispehaven, Frydenlund og Herredsvang, ligesom vi på Sporttrack arbejder på at afholde en danseworkshop op til jul.

BEBO

ERFOR

ROOM

Beboerforum - mødestedet for alle beboere.

Tanken bag netværket Beboerforum er at sætte rammerne for, at engagerede, almene beboere kan mødes om et boligsocialt emne for at lære, erfaringsudveksle og blive beriget. Netværket har en styregruppe, som fastsætter emnet på de fyraftensmøder, som bliver holdt i forskellige beboerhuse. 2010 er året, hvor netværket har berørt emner som 'At finde sin plads', 'Kan man brande et boligområde?', 'Hvad er fællesskab?', set med Jacob Haugaards øjne og endelig en indsigtfuld og interessant beretning om at være folketingspolitiker, fortalt af René Skau Björnsson. Nye fyraftensmøder for 2011 er under planlægning.

Netværket har i øvrigt skiftet navn - det hed tidligere Beboeraktive på Tværs. Med det nye navn håber vi at kunne understrege, at netværket er for alle almene beboere, man behøver ikke ikke være aktiv i en afdelingsbestyrelse, det er nok at være almindeligt interesseret og engageret.



DET ANDET ÅRHUS

Det Boligsociale Fællessekretariat har længe ønsket at gøre mere for at forbedre de store almene boligområders image. Pressens negative omtale af disse områder er helt ude af proportion med, hvordan forholdene i virkeligheden er. Som det første lidt større stykke imagearbejde, udgiver vi på den baggrund i januar 2011 bogen "Det andet Århus - Ti kapitler om fællesskabet i byens almene boligområder". Bogen handler om forskellige typer af sammenhold, naboskab og fællesskab i Møllevangen, Vejlby Vest, Bispehaven, Kalmargade, Rosenhøj, Herredsvang, Langkærparken, Gellerupparken, Rundhøj og Rumlepotten i Håndværkerparken. Her leveres et godt og mangfoldigt liv, der er meget forskelligt fra det billede, medierne ofte tegner af de store almene boligområder. Bogen kommer ikke til at stå alene. Vi vil blandt andet bruge den til at få en debat og positiv omtale i pressen.



**Bogen kan rekvireres ved henvendelse
hos Fællessekretariatet**

BOGUDGIVELSE

MED DE MANGE POLITISKE UDSPIL om "ghettoerne" kom de udsatte boligområder til at fylde rigtig meget i medierne i 2010. Det smittede også af på sekretariatets arbejde. Først og fremmest **INVITEREDE STATSMINISTEREN** undertegnede til at deltage i regeringens opstartsmøde i Tåstrupgård vedrørende regeringens udspil. Mit budskab på mødet var, at vi skal have meget bedre styr på vores viden om områderne. Hvordan virker vores udlejningsaftaler? Hvordan ser vores tilflyttere og fraflyttere ud?

Det skyldes, at vi jo har næsten dobbelt så mange børn og unge i vores boligområder, som der er i de øvrige bydele i Århus. Der er bare ikke dobbelt så mange **FRITIDSTILBUD**, og der er for mange af vores unge, der ikke får en ungdomsuddannelse. Derfor bør der være meget mere fokus på boligområdernes skoler, førskoleindsatsen og fritidslivet - og i den forbindelse skal vi blive meget bedre til at **TAGE VED LÆRE AF HINANDEN** på tværs af landets udsatte boligområder.

FOKUS 2011

Hvor mange af vores unge får en ungdomsuddannelse? Netop derfor vil vi også i 2011 have meget fokus på videreudviklingen af **BOSOCDATA – DET FÆLLES DATASYSTEM**, som vi sammen med Århus Kommune arbejder på. Vi vil også kaste os over flere tema-analyser, hvor vi med udgangspunkt i beboernes hverdag sætter fokus på de udfordringer, som de oplever i deres boligområde. **BØRN OG UNGE** var en af de udfordringer, som jeg fokuserede på i mit oplæg til statsministeren.

Det er også noget af det, vi i Fællessekretariatet vil arbejde for i det kommende år.

Som kredsformanden nævner i sit forord, skal vi i januar i gang med en **STRATEGIPROCES** i sekretariatet, hvor vi skal udstikke de nye mål, som vi skal arbejde hen imod i 2015. Det bliver en spændende proces, som naturligvis også vil komme til at fylde meget i det kommende år.

Jens Møller, sekretariatschef

Årsrapport 2010

Det Boligsociale Fællessekretariat

Saralyst Allé 55

8270 Højbjerg

Tlf. 8734 0002

www.bydele.dk

Trykkeri: CLEMENSTRYKKERIET A|S

Oplag: 800

Fotos fra 'Det andet Århus' af Helene Bagger, Stickelsberg Bureau

Øvrige fotos: Søren Høgsberg og Det Boligsociale Fællessekretariat

Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til Fællessekretariatet