

Strategisk samarbejdsaftale om boligsocial indsats

Områdets navn:

Frydenlund, Herredsvang & Vandtårnsområdet

Aftalens parter:

Boligkontoret Aarhus
Arbejdernes Andels Boligforening
Boligforeningen Ringgaarden
AlmenBo Aarhus
Aarhus Kommune

Samarbejdsaftalen gælder fra – til:

1.januar 2023 – 31. december 2026

Underskrifter:

Dato Direktør Morten Homann, Boligkontoret Aarhus

Dato Konstituerende direktør Tina Lundum Jensen,
Arbejdernes Andels Boligforening

Dato Direktør Steffen Espersen, AlmenBo Aarhus

Dato Direktør Martin Hersom Bien, Boligforeningen Ringgaarden

Dato Aarhus Kommune

Aftaledokumenter

Som grundlag for aftaledokumenterne henvises til gældende regulativ om tilskud til boligsocial indsats i udsatte almene boligafdelinger og fondens vejledning herom.

Det er et krav, at der udarbejdes en **strategisk samarbejdsaftale** for at opnå Landsbyggefondens støtte til boligsocial indsats. Aftalen forpligter kommune og boligorganisationer i forhold til samarbejde, herunder opfølgning på de fastsatte mål.

Ændringer i den strategiske samarbejdsaftale skal godkendes af Landsbyggefonden.

Konkrete aftaler om specifikke aktiviteter mellem den boligsociale indsats og de lokale kommunale institutioner, foreninger eller andre aktører skal fastlægges i særskilte **delaftaler** for hvert indsatsområde, der hører under den strategiske samarbejdsaftale.

Bestyrelsen for den boligsociale indsats skal i den forbindelse sikre, at delaftalerne til hver en tid understøtter den strategiske samarbejdsaftale samt afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet. Ajourførte delaftaler skal til hver en tid kunne rekvireres af Landsbyggefonden.

Følgende dokumenter skal vedlægges denne strategiske samarbejdsaftale og uploades på sagen i driftsstøttesystemet (<http://driftsstoette.lbf.dk>). Dokumenterne udarbejdes i de givne skabeloner på sagen.

- En delaftale for hvert af de valgte indsatsområder
- Et budget
- En beredskabsplan
- En milepælsplan

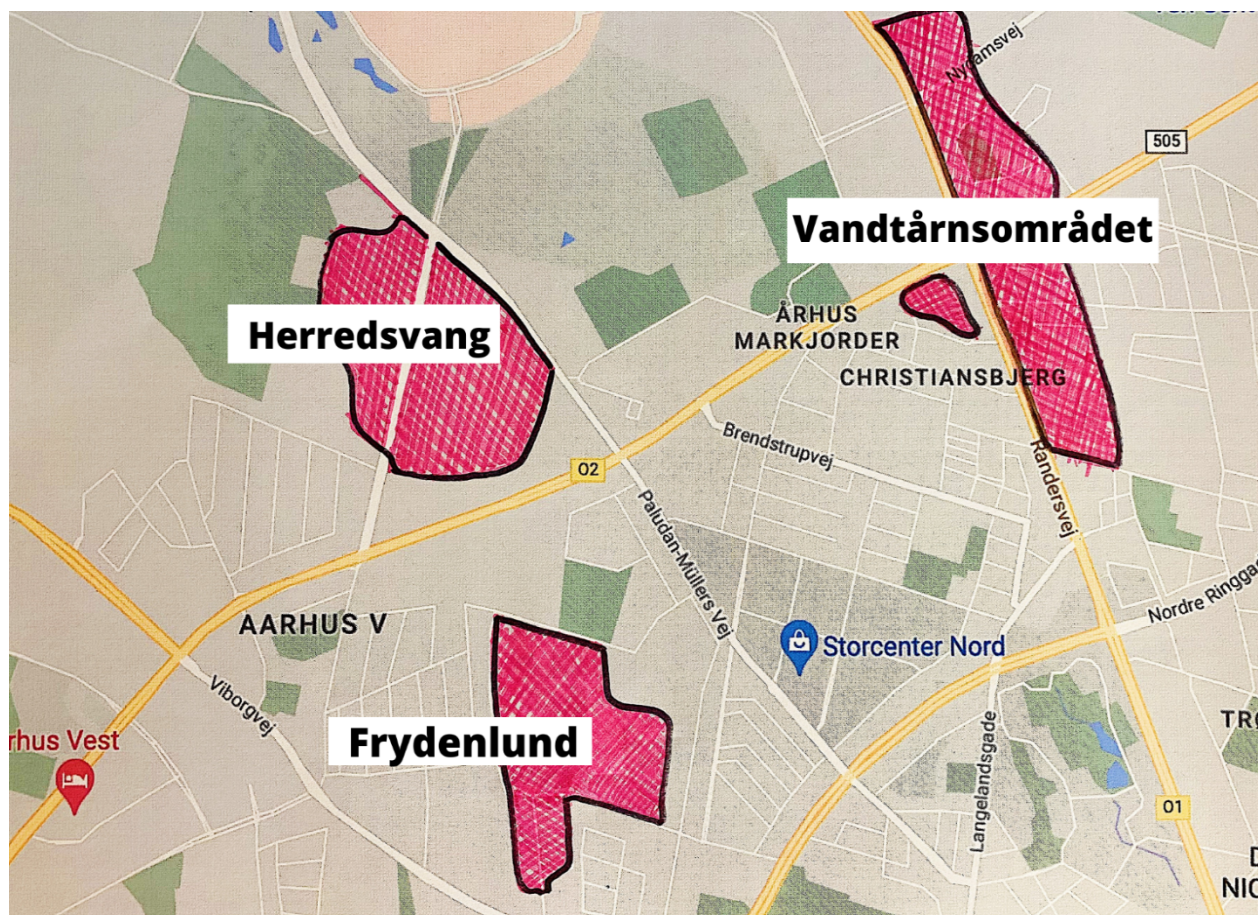
Der skal tillige uploades et kommissorium for bestyrelsen (ingen skabelon).

Endvidere skal der udfyldes og uploades et indberetningsskema på sagen i driftsstøttesystemet. Dokumentet udarbejdes i den givne skabelon på sagen.

3. Kort om boligområdet

Den boligsociale indsats omfatter en bydel i det nordvestlige Aarhus ved lokalområderne Herredsvang, Frydenlund og Vandtårnsområdet. Herredsvang og Frydenlund er hver især sammenhængende bebyggelser opført i hhv. midten af 1970'erne til begyndelsen af 1980'erne og i slutningen af 1960'erne til begyndelsen af 1970'erne. Vandtårnsområdet består af fire bebyggelser, der er geografisk spredt og opført i perioden 1958-1973. Samlet set bor der i alt 8036 beboere i 3778 almene boliger, der er 3720 beboere i Herredsvang, 2357 beboere i Frydenlund samt 1959 beboere i Vandtårnsområdet. Boligområderne er alle organiseret i fire af byens almene boligorganisationer: AlmenBo Aarhus, Boligforeningen Ringgaarden, Boligkontoret Aarhus og Arbejdernes Andels Boligforening. Frydenlund og

Vandtårnsområdet består udelukkende af etagebyggeri. Herredsvang består primært af etagebyggeri, men også rækkehuse og gårdhavehuse



2. Vision for boligområdet

Bestyrelsen for boligsociale helhedsplaner har vedtaget en fælles strategi for byens udsatte boligområder. En strategi der har en ambition om at skabe socialt velfungerende boligområder med en balanceret beboersammensætning. Visionen for det kommende boligsociale arbejde skal således ses i forlængelse heraf.

I det fremtidige boligsociale arbejde i Frydenlund, Herredsvang og Vandtårnsområdet ønsker beboere, boligforeninger og kommunale samarbejdspartnere at bygge videre på det fundament, der gennem en årrække med boligsociale indsatser er skabt i områderne. Boligorganisationernes tilgang til det boligsociale arbejde er at styrke og udvikle samarbejdet med kommunale samarbejdspartnere og øvrige interessenter med henblik på at understøtte de kommunale indsatser og udnytte synergieffekterne. I en tid, hvor boligforeninger og kommune i fællesskab ser frem mod færre boligsociale helhedsplaner med støtte fra Landsbyggefonden, og den boligsociale opgave spredes over byen, er der et fælles ønske om i et ligeværdigt partnerskab at udvikle en ny boligsocial praksis og en samarbejdsmodel for udsatte boligområder i Aarhus. Den fælles strategiske samarbejdsaftale skal ses ind i den ambition. Lokalt



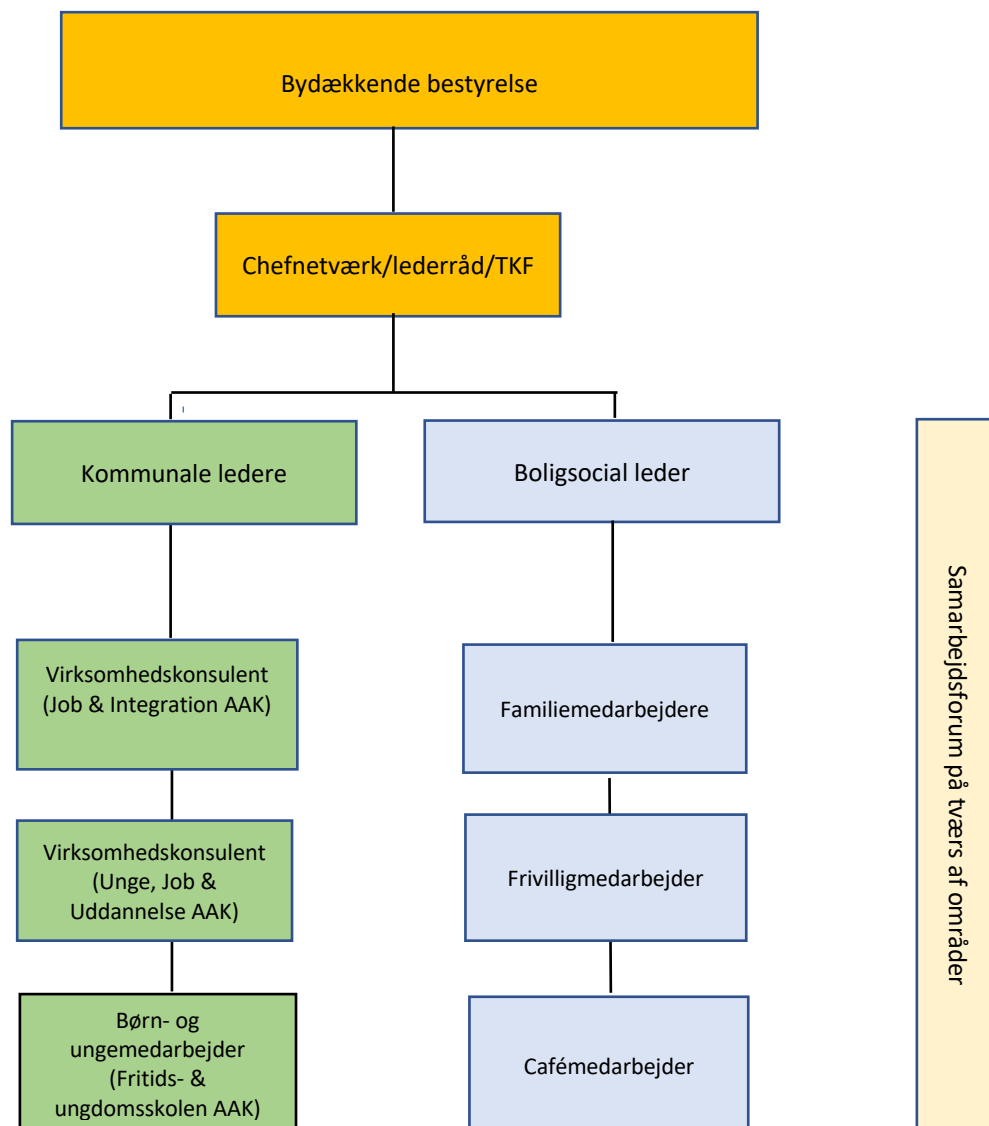
betyder det, at civilsamfundet, kommunen og boligforeningerne i de tre boligområder i fællesskab igangsætter initiativer, som understøtter trivslen og trygheden, sikrer beboernes involvering og ejerskab og derved understøtter udviklingen af lokalområdernes sammenhængskraft og robusthed. Desuden er der fokus på at minimere lokalområdernes sociale udfordringer, som indebærer udvikling af forældres kompetencer og livschancer samt understøttelse af, at børnene og de unge får et positivt fritidsliv og de bedste job- og uddannelsesmæssige muligheder. Med dette afsæt er visionen derfor, at der indarbejdes en klar forankringsstrategi, som understøttes på alle niveauer, i alle delindsatser og aktiviteter, understøttes af aftaleparterne samt afspejles i organiseringen. Dette sikres både via organiseringen og evalueringer på forskellige niveauer.

3. Organisering

Parterne bag den strategiske samarbejdsaftale skal etablere en projektorganisation med en ansvarlig **bestyrelse** for gennemførelsen af den boligsociale indsats således, at en **éntydig og kompetent ledelse** kan sikre koordinering og styring af den lokale indsats og prioritere på tværs af alle niveauer og organisationer – herunder boligorganisationer, boligafdelinger og kommune.

Under bestyrelsen bør der etableres en eller flere (tematiske/geografiske) styre-/følgegrupper.

Beskrivelsen af organiseringen skal suppleres med et organisationsdiagram. Endvidere skal der udarbejdes et kommissorium for bestyrelsen, der også beskriver, hvordan sekretariatsbetjening af bestyrelsen vil foregå. Kommissoriet uploades som bilag på sagen i driftsstøttesystemet.



De boligsociale helhedsplaner i Aarhus er fra 2016 samlet under én fælles bestyrelse som går på tværs af Aarhus Kommune, boligorganisationer og BL's 5. kreds. Bestyrelsen består af boligorganisationsdirektører, forvaltningschefer fra magistratsafdelingerne i Aarhus Kommune samt formand og næstformand for BL's 5. kredsamt. Det Boligsociale Fællessekretariat varetager sekretariatsbetjeningen. Bestyrelsens opgave er at sikre en entydig og kompetent ledelse af de boligsociale indsatser, at de boligsociale indsatser gennemføres målrettet og effektivt samt en fælles hæftelse for gennemførelsen. Det betyder i praksis, at bestyrelsen løbende monitorer Frydenlund, Herredsvang og Vandtårnsområdet og følger BoSocData. BoSocData er Aarhus Kommunes og boligorganisationerne i Aarhus (BL's 5. kreds) fælles værktøj, der samler tværgående data på område-niveau på en række udvalgte indikatorer. Bestyrelsens opgave er



samtidig at sikre målopfyldelsen i den strategiske samarbejdsaftale samt påpege og løse eventuelle udfordringer med målopfyldelse.

Lederrådet (Frydenlund), Det tværgående koordineringsforum (Vandtårnsområdet) og Chefnetværket (Herredsvang) – hvor kommunale samarbejdspartnere på ledelsesniveau, politi, den boligsociale leder samt øvrige parter med væsentlig interesse i og ansvar for lokalområdets tryghed og udvikling er repræsenteret – har ansvar for implementering af indsatserne på delaftaleniveau samt at sikre fremdrift, koordinering og forankring. Lederrådet, Chefnetværket og Det tværgående koordineringsforum har således ansvaret for at påpege behov og barrierer, der forhindrer indsatsens målopfyldelse overfor bestyrelsen samt at sikre, at der arbejdes helhedsorienteret med et målrettet fokus på forankring af indsatser.

På daglig basis vil der foregå bilateral koordinering mellem den boligsociale leder og de relevante kommunale samarbejdspartnere. Dette er særligt nødvendigt, da vi kikker ind i en ny måde at organisere og tilrettelægge det boligsociale arbejde på i et ligeværdigt partnerskab mellem Aarhus Kommune og boligorganisationerne. Der er ikke længere tale om delte ansættelsesforhold, men ansættelsesforhold der er forankret i hhv. kommunalt regi og i boligorganisationerne. For at sikre den daglige koordinering og sammenhæng mellem indsatser er den bilaterale koordinering afgørende.

Som det fremgår i organisationsdiagrammet, nedsættes der et samarbejdsforum, der går på tværs af de tre boligområder.

Formålet er at

- sikre og understøtte den daglige koordinering på ledelses- og medarbejderniveau.
- sikre sammenhæng og udnytte synergieffekter på tværs af indsatser og de tre områder.
- Sikre videndeling, sparring og faglig udvikling.

Boligkontoret Aarhus er af de almene boligorganisationer i Frydenlund, Herredsvang og Vandtårnsområdet valgt som tovholder for en kommende boligsocial helhedsplan. Boligkontoret Aarhus er ansvarlig for helhedsplanens økonomi. Der ansættes en boligsociale leder i Frydenlund og Vandtårnsområdet, der refererer til direktøren i Boligkontoret Aarhus. I Herredsvang ansættes en boligsocial leder, der refererer til direktøren i Arbejdernes Andelsboligforening. De boligsociale ledere har personaleledelsen af medarbejdere ansat med midler fra boligforeningerne og Landsbyggefonden.

4. Samspil med centrale tiltag og indsatser i boligområdet

Kommunale tiltag og indsatser:

Et tæt koordinerede samspil og samarbejde imellem de boligsociale aktiviteter og den kommunale kernerdrift står centralt i det boligsociale arbejde i Frydenlund, Herredsvang og Vandtårnsområdet. Vi har en klar ambition om at samarbejde, at samskabe og udnytte synergieffekter mellem lokale aktører og derved undgå parallelindsatser. Aarhus kommune har en lang række lokale og/eller kommunedækkende indsatser, som det boligsociale arbejde har et tæt samarbejde med. I perioden 2023-2026 vil dette fortsat være et udviklings- og fokusområde, der vil blive arbejdet med.



Frivillige organisationer og civilsamfundsinddragelse:

Der er indgået samarbejder mellem de boligsociale indsatser og Red Barnet, Ungdommens Røde Kors samt Dansk Flygtningehjælp om at facilitere lektiecafeer for børn i indskoling og mellemtrinnet. Formålet er at understøtte og udvikle børnenes faglige kompetencer med et lokal forankret tilbud samtidig med, at der også arbejdes med børnenes sociale og personlige kompetencer med inddragelse af deres forældre. I Vandtårnsområdet er der desuden etableret et samarbejde om aktivitetsklubber for børn.

Alle tre områder forsætter samarbejdet med Blossom. Blossom er en nonprofitorganisation, der tilbyder et 12 ugers kursusforløb til sårbare og marginaliserede kvinder med etnisk minoritetsbaggrund. Formålet med kurserne er at styrke den enkelte kvindes netværk, tro på egne ressourcer samt inklusion i samfundet.

Der skal i fællesskab tilrettelægges en proces, hvor beboerne involveres i de forestående forandringer. I alle tre områder er der et stort beboerdrevet engagement i de boligsociale aktiviteter og indsatser. Samarbejdet med lokale beboere står centralt i det boligsociale arbejde. Ambitionen er, at så mange aktiviteter og indsatser som muligt gennemføres i fællesskab med områdets beboere og civilsamfundsaktører med et forankringsperspektiv for øje.

Fleksibel udlejning:

Boligorganisationerne og Aarhus kommune har indgået aftale om at anvende fleksibel udlejning (der giver ansøgere i job/uddannelse fortrinsret til ledige almene boliger) i Frydenlund og Herredsvang. Dette med henblik på at understøtte målene i den boligsociale indsats samt Aarhus Kommunes og boligorganisationernes overordnede ambition om at skabe socialt velfungerende boligområder med en balanceret beboersammensætning.

5. Overordnede mål og indikatorer for den boligsociale indsats

Landsbyggefonden har med afsæt i lovgivningen fastsat indsatsområder, mål og indikatorer som retningsgivende for de boligsociale indsatser, der får støtte inden for rammerne af 2019-26-midlerne og på grundlag af regulativet af 11. december 2019.

Der er formuleret faste overordnede mål, som den boligsociale indsats skal arbejde hen imod, samt opsat faste indikatorer i tilknytning hertil. Disse fremgår nedenfor. Der er i sammenhæng hermed fastlagt de indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for (jævnfør afsnit 6 nedenfor).



Formålet med de faste overordnede mål og indikatorer er at sætte retning på den boligsociale indsats og følge udviklingen i det område, som modtager en bevilling. Udviklingen i området holdes op mod udviklingen i beliggenhedskommunen. På dette niveau er der opmærksomhed på den langsigtede udvikling, der også er afhængig af øvrige tiltag og den kernerdrift, som den boligsociale indsats understøtter.

Bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på de faste overordnede mål for den boligsociale indsats. Til dette formål stiller Landsbyggefonden data for boligområdet til rådighed.

Som en del af den årlige revision i forbindelse med regnskabsaflæggelsen skal boligorganisationen over for revisionen dokumentere, at denne opfølgning sker.

OBS OBS: Data for Herredsvang fra beboerdata.lbf.dk indeholder ikke Sandkåsparken II, hvorfor der mangler 39 lejemål.

Mål	Indikator	Baseline bolig-område	Baseline kommune (evt. andet)	Baseline år	Datakilde
Der skal ske et fagligt løft af børn og unge, så flere bliver skoleparate, og flere tager en uddannelse	Andel 1-5-årige i dagtilbud	93,6% (2021)	AAK: 93,2 %	2021	LBF, Beboerdata tabel 6
	Karaktergennemsnit i dansk og matematik for 9.-klasseselever Note 1	6,0 (2021)	AAK: 7,9	2021	LBF, Boligsociale data
	Andel 18-29-årige, der har grundskole som højest fuldførte uddannelse, og som ikke er i gang med en uddannelse	18,6% (2022)	AAK: 7,4 %	2022	LBF, Beboerdata Tabel 9
Flere bliver tilknyttet arbejdsmarkedet	Andel 15-29-årige, der hverken er i gang med en uddannelse eller er i beskæftigelse (restgruppen)	19,5% (2021)	AAK: 11,9 %	2021	Boligsociale data (2019-26-midlerne)
	Andel 18-64-årige, der er uden tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse	31,9% (2021)	AAK: 14,2 %	2021	LBF, Beboerdata Oversigtstabel
Børn og unge skal støttes i et liv uden kriminalitet, og områderne	Andel 15-29-årige, som er sigtet mindst én gang	4,5% (2021)	AAK: 1,4 %	2021	Boligsociale data (2019-26-midlerne)
	Andel beboere over 18 år, der føler sig	FV: 76 %	AAK: 93 %	2021	VIVE trygheds-



skal opleves trygge	grundlæggende trygge i boligområdet	H: 67 %			notat, Tabel 1.3
Flere er en del af fællesskabet og deltager aktivt i samfundet	Andel beboere over 18 år, der laver frivilligt arbejde	FV: 13 % H: 8 %	AAK: 27 %	2021	VIVE tryghedsnotat, Tabel 1.14
	Andel stemmeberettigede, der har stemt ved seneste kommunalvalg/folketingsvalg.	74,8% (2019) Kommunal valg: 55,5% (2019)	AAK: 86,9 % Kommunal valg 70,5 %	Folketings valg 2019	LBF, Beboerdata Tabel 19

Note 1. Måltal for skoleåret 20/21, karakteriseret ved corona-udfordringer

6. Indsatsområder

De fastlagte indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for, er *Uddannelse og livschancer, Beskæftigelse, Kriminalitetsforebyggelse og Sammenhængskraft og medborgerskab.*

I dette afsnit skal **problemkomplekset** for hvert af de indsatsområder, der indgår i den boligsociale indsats, beskrives. Problemkomplekset skal forstås som de centrale **kerneudfordringer**, den boligsociale indsats skal adressere inden for det enkelte indsatsområde. Beskrivelsen skal være konkret og dataunderbygget.

Bemærk, at den specifikke beskrivelse af indsatsområderne med delmål, aktiviteter og den indbyrdes ansvars- og rollefordeling mellem de parter, der er involveret i indsatsen, fastlægges i særskilte delaftaler – én delaftale pr. indsatsområde. Indholdet i delaftalerne skal pege hen imod de fastsatte mål i nærværende strategiske samarbejdsaftale.

Uddannelse og livschancer

Problemkompleks for indsatsområdet

I lokalområderne bor der mange børnefamilier. Forældrenes grad af kompetencer, samfundsforståelse og inklusion er en forudsætning for, at de er kendte med deres forældreansvar og er i stand til at støtte op omkring deres børns opvækst, fritidsliv, skolegang og uddannelse. Det er erfaringsmæssigt en udfordring i mange familier i områderne, og problemstillingen understreges af, at ca. 50 % af forældrene har en ikke-vestlig baggrund, hvilket giver en større grad af sproglige og kulturelle udfordringer og en mindre samfundsmæssig forståelse. Desuden står flere end hver tredje voksen beboer i de tre boligområder udenfor arbejdsmarkedet, hvilket bevirker et fravær af rollemønstre med sigte på uddannelse og beskæftigelse. Stærke forælderroller er en afgørende faktor for at forhindre, at børn og unge havner i negative fællesskaber. En fokuseret indsats er fortsat påkrævet, idet både antallet af kriminalitetssigtede mellem 10 og 17 år og antallet af unge, som hverken er i arbejde eller i uddannelse, er mere end dobbelt så høj i de tre områder end i resten af kommunen jf. Aarhus kategoriseringsmodel og områdeprofiler 2022.



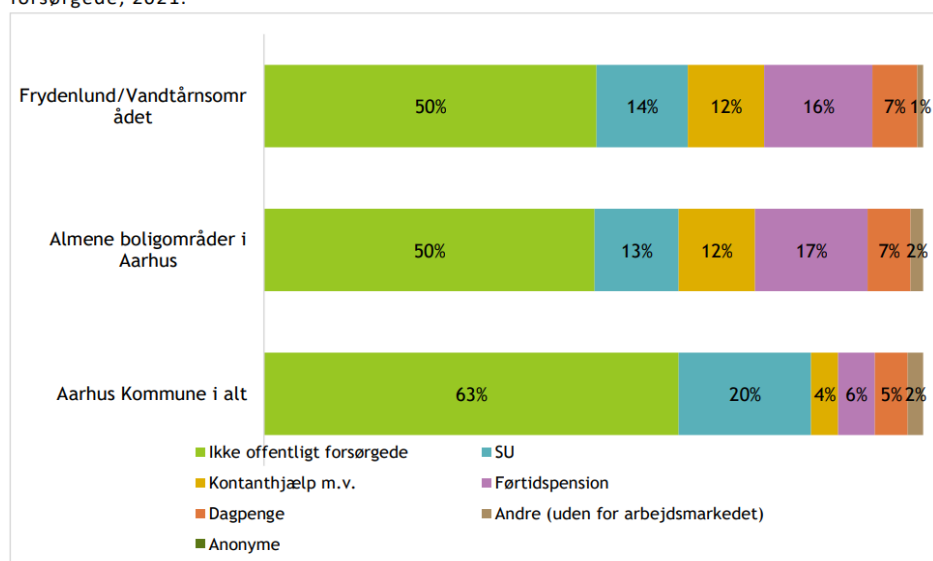
Det er derfor vigtigt med en fortsat fokuseret indsats. En indsats, som starter tidligt i familielivet og supplerer kommunens indsats. En forebyggelsesindsats, som har et helhedsorienteret og langsigtet perspektiv 0-18 år med henblik på at bryde uhensigtsmæssige familiemønstre, der svækker børn og unges livschancer senere i livet. Det skal ske gennem aktiviteter og en koordineret indsats, der styrker forældrekompetencer og de interne relationer i familierne. Desuden et fokus på at styrke den lokale koordinering i det familierettede arbejde blandt områdets fagprofessionelle og den boligsociale indsats samt sikre brobygning mellem sårbare familier og fagprofessionelle i lokalområdet.

Beskæftigelse

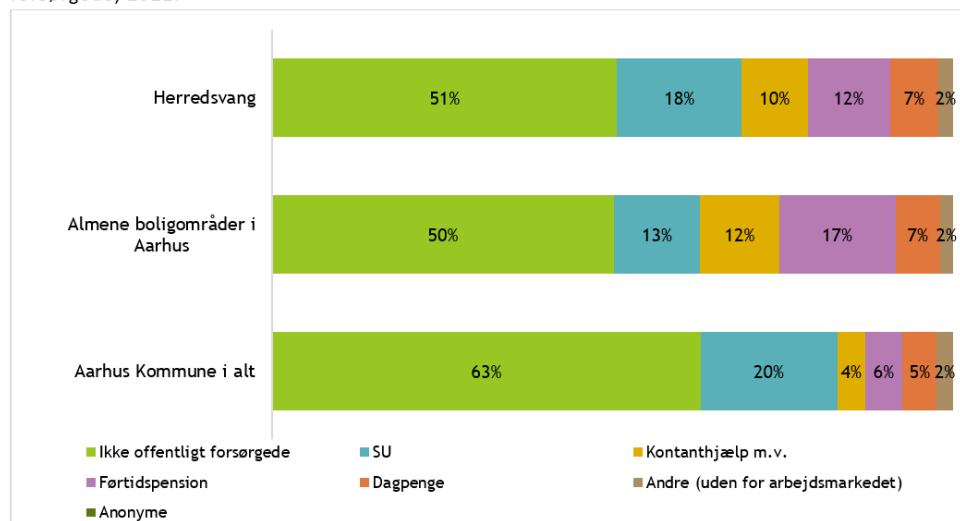
Problemkompleks for indsatsområdet

Tilknytning til arbejdsmarkedet er en af de væsentligste faktorer, der skaber samfundsmæssig inklusion af borgere med anden etnisk oprindelse end dansk. Arbejdsmarkedet er en indgang til arbejdsfællesskab, netværk, det danske sprog, kulturforståelse, anerkendelse, økonomisk og familiært overskud og øget selvværd. Som nedenstående figurer illustrerer, er andelen af ledige borgere i alle tre lokalområder mere end dobbelt så høj som i Aarhus Kommune generelt, og flere end hver tredje borger er ledig.

Figur 6: Voksne uden for arbejdsmarkedet fordelt efter ydelser, på SU og ikke-offentligt forsørgede, 2021.



Figur 6: Voksne uden for arbejdsmarkedet fordelt efter ydelser, på SU og ikke-offentligt forsørgede, 2021.



Kendetegnet for målgruppen er, at de ofte har andre og mere komplekse problemstillinger end ledighed, f.eks. psykosomatiske lidelser, manglende sproglige færdigheder og/eller forståelse for det danske samfund. Alle faktorer som udgør barrierer for et aktivt arbejdsliv. Det har også den konsekvens, at mange børn og unge vokser op med et fravær af rollemodeller i forhold til at sigte mod uddannelse og beskæftigelse, og det udfordrer samtidig familiens økonomi, forældrenes kompetencer, trivsel og inklusion generelt.

For at styrke de lokale familiers livschancer er der derfor brug for, i et tæt samarbejde med Aarhus Kommune, at sætte fokus på en bred og koordineret beskæftigelsesindsats med et helhedsorienteret og tværsektorielt fokus. Gennem en mobiliserende samskabelsesproces mellem borgere, beskæftigelsessystemet, virksomheder og det boligsociale arbejde er ambitionen at nytænke vejen frem til ordinær beskæftigelse for borgere på kanten af arbejdsmarkedet.

Kriminalitetsforebyggelse

Problemkompleks for indsatsområdet

Områderne har en høj andel børn og unge (hhv. 25% i Herredsvang, 23,0 i Frydenlund og Vandtårnsområdet 23 % mod Aarhus Kommune gennemsnittet på 18% jf. BoSoc data 2021).

Fælles for de tre boligområder er, at de unges relation til områdets øvrige beboere ofte munder ud i mistro og utryghed, både på grund af manglende kendskab til og erfaringer med hinanden, og fordi de unge i perioder fylder meget i områderne med utryghedsskabende adfærd. Tryghedsmåligerne fra VIVE (2018 og 2021) understreger dette og dokumenterer ligeledes en oplevet utryghed på tværs af etniciteter.



Kendetegnende for alle tre områder er, at de unge i mindre grad benytter sig af kommunale klub- eller fritidstilbud, men hænger ud i områderne. Mange af områdernes unge mennesker befinder sig i socialt udsatte positioner, og er samtidig tungt belastet i forhold til risikolivsstil, som kan føre til negative livsbaner og kriminalitet. Det kan fx være, at de unge opholder sig ude om aftenen og har venner, som har tilknytning til kriminalitet. Derudover kommer de unge ofte fra familier, der har forskellige former for socioøkonomiske udfordringer, som kan være en barriere for de unges livsmuligheder og livschancer.

Sammenhængskraft og medborgerskab

Problemkompleks for indsatsområdet

Alle tre områder er kendetegnet ved, at der er et omfattende behov for koordinering af samarbejdet mellem kommune, boligforening og civilsamfund. Dette fremhæves af både Aarhus Kommune, boligorganisationerne samt beboerdemokraterne i områdeanalyserne udarbejdet af Borgmesterens afdeling. Det fremhæves ligeledes, hvordan det boligsociale arbejde spiller en central og koordinerende rolle i skabelsen af positive fællesskaber og netværk for både børn, unge og forældre – på tværs af alder og etnicitet - og at det boligsociale har en vigtig funktion, når det handler om at få inddraget civilsamfundsaktører og lokale beboere i løsningen af de lokale udfordringer og i samskabelsen af socialt bæredygtige og trygge boligområder.

Under de planlagte indsatser ligger en boligsocial strategi baseret på kapacitetsopbygning af lokalområdet samt en ambition om at skabe en ny boligsocial praksis og partnerskabsmodel mellem boligorganisationer og kommune. Det drejer sig dels om styrkelsen af de sociale netværk, det individuelle medborgerskab samt beboernes livschancer. Dels om at skabe en ny bæredygtig praksis og robust organisering med henblik på forankring af samarbejdet mellem boligorganisationer og kommunen således, at partnerskabet også fremadrettet vil kunne løfte områdernes udfordringer.

Områdeanalyserne beskriver også, at der er en relativ høj grad af oplevet utryghed i alle tre områder. Dette afspejler sig også i VIVE's tryghedssurvey fra 2021. Ligeledes i politiets tryghedsundersøgelse, som er meget markant i.f.t. Herredsvang jf. [Tryghedsundersøgelse 2021 web \(justitsministeriet.dk\)](https://tryghedsundersogelse2021.web.justitsministeriet.dk)

Tabel 1.4 Niveau i 2021: Fordeling på generel oplevet tryghed. Procent.

Spørgsmål	Området	Alle helhedsplaner	Almene områder	Befolkningen	Er området signifikant forskellig fra ...		
	2021	2021	2021	2021	Alle helhedsplaner	Alle almene områder	Befolkningen
<i>1: Grundlæggende tryk i mit boligområde</i>					Nej	Nej	Området er mindre trygt
Tryk	76	75	82	93			
Hverken/eller	12	9	7	2			
Utryk	12	16	11	5			
<i>2: Grundlæggende tryk omkring min bolig</i>					Nej	Nej	Området er mindre trygt
Tryk	79	77	83	93			
Hverken/eller	11	9	5	2			
Utryk	10	14	11	4			

Anm.: Svarene er grupperede, så 1-3 angiver, at borgerne er trykke, 4 angiver, at borgerne hverken er trykke eller utrykke, mens 5-7 angiver, at borgerne er utrykke.

Kilde: Trykssurvey.

Frydenlund & Vandtårnsområdet

Tabel 1.4 Niveau i 2021: Fordeling på generel oplevet tryghed. Procent.

Spørgsmål	Området	Alle helhedsplaner	Almene områder	Befolkningen	Er området signifikant forskellig fra ...		
	2021	2021	2021	2021	Alle helhedsplaner	Alle almene områder	Befolkningen
<i>1: Grundlæggende tryk i mit boligområde</i>					Nej	Området er mindre trygt	Området er mindre trygt
Tryk	67	75	82	93			
Hverken/eller	15	9	7	2			
Utryk	18	16	11	5			
<i>2: Grundlæggende tryk omkring min bolig</i>					Nej	Området er mindre trygt	Området er mindre trygt
Tryk	75	77	83	93			
Hverken/eller	12	9	5	2			
Utryk	14	14	11	4			

Anm.: Svarene er grupperede, så 1-3 angiver, at borgerne er trykke, 4 angiver, at borgerne hverken er trykke eller utrykke, mens 5-7 angiver, at borgerne er utrykke.

Kilde: Trykssurvey.

Herredsvang

I alle tre områder er der således et behov for indsatser rettet mod at fremme områdernes tryk, trivsel og sammenhængskraft.

Med udgangspunkt i det boligsociale arbejdes brede målgruppe med et 0-100 års perspektiv samt et indgående kendskab til lokalområdets beboere, civilsamfundet og lokale kommunale aktører, er det boligsociale arbejde i stand til at arbejde med tryk- og trivselsfremmende indsatser på flere niveauer. Det gælder både i forhold til inddragelse af beboere og civilsamfundet i løsningen af lokale udfordringer, og i forhold til at sikre en platform for inddragelse og koordinering af kommunale indsatser og samarbejder, på tværs af forvaltninger med en opmærksomhed rettet mod lokalområdernes skiftende sociale udfordringer.



For at bevare det stærke lokale kendskab til områdernes beboere og kommunale samarbejdspartnere står det relationelle arbejde centralt. I arbejdet med netværksdannelse, koordinering samt civilsamfundsinddragelse er det helt afgørende med fysiske boligsociale arenaer i områderne. Arenaer, der kan understøtte det boligsociale arbejde som koordinerende platform samt være platforme for dannelse af lokale fællesskaber og netværk. De fysiske boligsociale arenaer (fælles- og kulturhuse) skaber mulighed for, at lokalområdernes beboere kan engagere sig som aktive medborgere i deres lokalområde samt bidrage til fællesskabs- og tryghedsskabende indsatser og aktiviteter. De boligsociale platforme sikrer således relationel koordinering på flere niveauer og bidrager herigennem til en styrkelse af områdernes sociale kapital og sammenhængskraft.

7. Lokal evaluering

Formativ evaluering efter år 1. og år 3.

Organisering i bydelen Frydenlund, Vandtårnsområdet og Herredsvang

- Forankring / fælles interesse ind i kommunerne og boligorganisationerne - løfte bydelen
- Lokalt - løfte blikket for borgere og medarbejdere - brobygning - formål med det tværgående:
 - Læring af at kigge ud
 - Fagligt: skabe synergi og volumen på tværs - iværksætte større ting i fællesskab - koordinerede indsatser
 - Forsat blik på at forankre ansvaret

Organisering lokalt: Kvalificering af indsatsen på bydelsniveau, praktisk/strategisk

- Sikre en samlet indsats - ikke parallelindsatser
- På tværs af områder, Aarhus kommune og civilsamfund
- Arbejder vi på de rigtige niveauer, de samme niveauer?
- Hvordan sikrer vi synergi på bydelsniveau?

Konkret afholdes workshops med fagprofessionelle (synergier / udfordringer) --> output: anbefalinger om justeringer/opmærksomhedspunkter

Workshop 1: januar 2024

(Midtvejsmøde med arbejdsgruppen januar 2025)

Workshop 2: januar 2026

8. Revision af samarbejdsaftalen

Henholdsvis Lederråd, Chefnetværk og Det tværgående ledelsesforum (TKF) vurderer løbende, om der er behov for en revision af delaftalen. Lederråd, Chefnetværk og TKF kan inden for den enkelte delaftale foretage de nødvendige justeringer med hensyn til aktiviteter, forudsat at disse understøtter helhedsplanens overordnede målsætninger, som beskrevet i den strategiske samarbejdsaftale – arbejdsgruppen og Bestyrelsen orienteres efter godkendelse. Ved ændringer af den strategiske samarbejdsaftale, eller ændringer af delaftaler, der har bystrategisk karakter, indstiller Chefnetværk/Lederråd/TKF denne til godkendelse i Bestyrelsen for de boligsociale helhedsplaner. Hvis de ønskede ændringer rækker ud over de strategiske succeskriterier således, at de



strategiske succeskriterier skal ændres, skal Landsbyggefonden inddrages i dialogen/godkendelsen. Ved forskydning af ressourcer fra et indsatsområde til et andet indsatsområde skal Landsbyggefonden også involveres – hvis den ressourcemæssige fordeling imellem indsatsområderne ændres af betydning. Jf. den strategiske samarbejdsaftale vurderer henholdsvis Chefnetværk, Lederrådet og TKF løbende, om der er behov for justeringer af delaftalen. Disse fora kan inden for den enkelte delaftale foretage de nødvendige justeringer, forudsat at disse understøtter de overordnede strategiske målsætninger beskrevet i den strategiske samarbejdsaftale. Ved ændringer i den strategiske samarbejdsaftale skal disse til godkendelse i Bestyrelsen for boligsociale helhedsplaner.

Revision af den strategiske samarbejdsaftale kræver godkendelse i Landsbyggefonden